

10

preguntes
clau

4/4/2025



El paper de les Entitats Locals en les estratègies de concertació territorial

- 1 Què suposa una estratègia de concertació territorial?
- 2 Qui pot impulsar la concertació?
- 3 Quins són els aspectes clau i quins canvis comporten?
- 4 Quins passos s'han de seguir?
- 5 Per on començar?
- 6 Com han de ser les relacions amb el món local?
- 7 Com han de ser les relacions amb els agents socials i altres entitats del territori?
- 8 Què puc esperar de la concertació?
- 9 Quina normativa he de conèixer?
- 10 Sabies que...

1. Què suposa la concertació territorial?

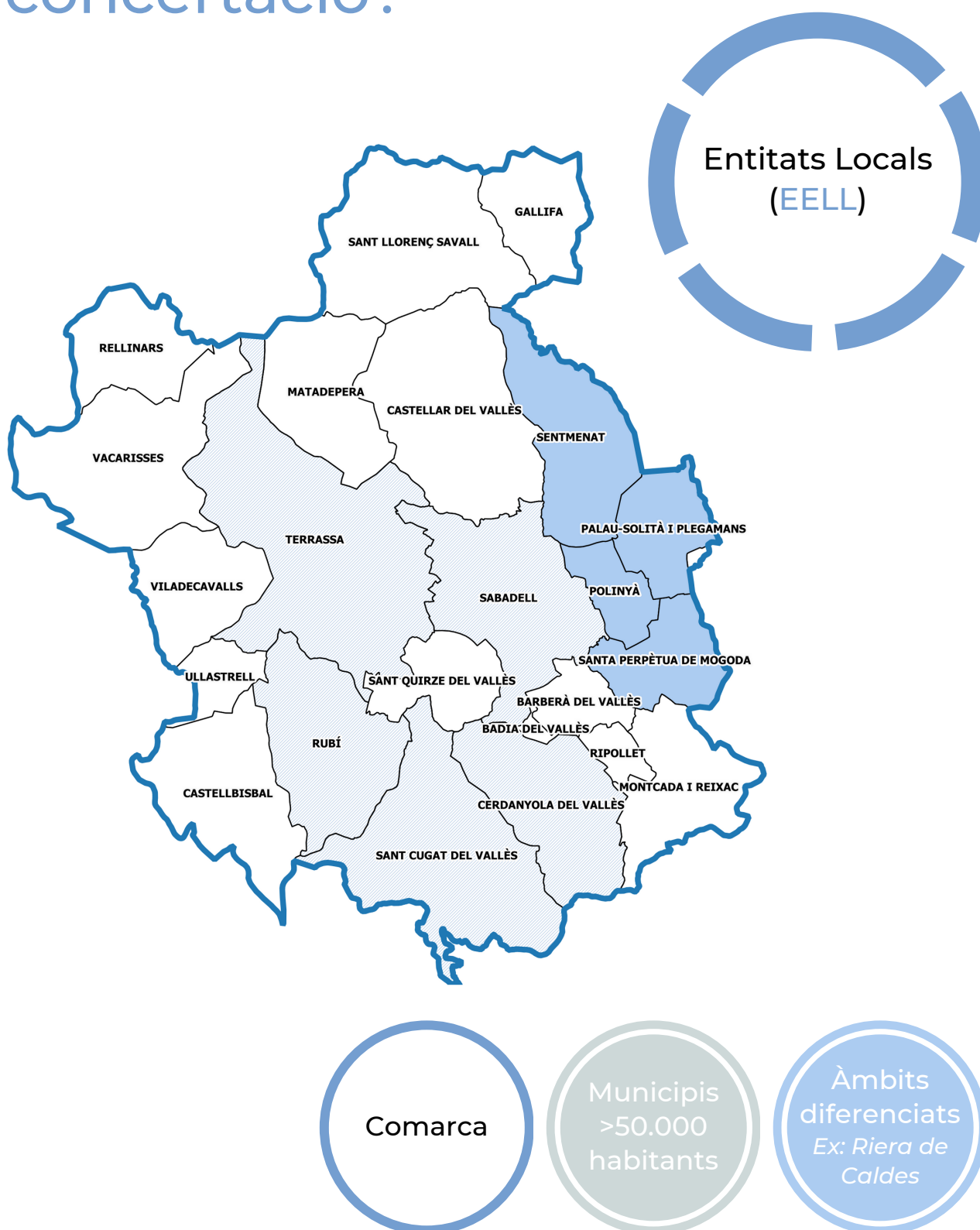
La concertació territorial de les polítiques públiques d'ocupació és el procés d'impuls i diàleg que promou el Servei Públic d'Ocupació de Catalunya amb les administracions locals, juntament amb les organitzacions sindicals i empresarials que tenen la condició legal de més representatives a Catalunya i, si escau, amb altres agents institucionals i actors rellevants i arrelats per al desenvolupament socioeconòmic en cada territori de Catalunya

Les **estratègies territorials (ET)** són l'instrument de planificació territorial resultat de la concertació territorial.

Suposa un **canvi de model** actual de relació amb el SOC.

	Model actual	Model concertació
QUI proposa	SOC <u>Anual</u>	Territori <u>Plurianual</u> (4 anys)
QUÈ defineix	Model de gestió predefinit a la normativa <u>Programació i Recursos</u> • Objectius • Beneficiaris (perfils i requisits) • Tipologia entitats executores	<u>Pla d'Acció</u> • Serveis ocupacionals i programes específics definits pel territori • Objectius quantitatius • Entitats que l'integren • Formes d'execució i gestió
COM s'articula	<u>Convocatòries</u> • Concurrencia competitiva • Concurrencia no competitiva • Assignació territorial prèvia	<u>Conveni interadministratiu</u> • SOC i EELL • Altres sistemes amb les entitats privades executores
COM es justifica	<u>Subvencions</u> • Atorgament per atorgament • Guies de justificació	<u>Liquidació anual</u> • Actuacions realitzades • Certificació despesa aportada pel SOC

2. Qui pot impulsar la concertació?



3. Quins són els aspectes clau i quins canvis comporten?

■ Els aspectes clau

Voluntarietat

Continuaran existint **convocatòries anuals** de programes per a aquelles entitats que no formin part de l'àmbit d'una **ET** o els serveis que s'hagin concertat.

Abast Territorial

Les **ET** estan territorialment definides i el seu àmbit territorial **forma part dels continguts de la Concertació**.

Concertació

Es formulen mitjançant un acord entre les entitats locals, organitzacions empresarials i sindicals més representatives i altres entitats.

Programació pròpia

Les ET tindran els seus **propis objectius i Plans d'Acció** que hauran de definir els **serveis i programes ocupacionals**, per garantir l'accés al conjunt de persones i empreses del seu àmbit territorial

■ Canvi de rol per les entitats locals impulsores

Visió territorial

El focus principal es desplaça a **Què cal fer en el territori?** Més enllà del que es faci/pugui fer com a entitat local.

Lideratge institucional

La concertació territorial no pot avançar sense **lideratge polític / institucional de les EELL**, que han d'assumir el paper de coordinar i liderar els acords sobre governança i programació.

Responsabilitat

S'assumeix **més responsabilitat** tant política com de gestió.

4. Quins passos s'han de seguir?

1

APROVACIÓ CONVOCATÒRIA RECONeixEMENT

1.1

Acord inicial SOC - EELL

Definició àmbit territorial
i entitats per governança

1.2.

Acord EELL - Organit.
més representatives

Definició entitats promotores
i model de governança

1.3.

Pla estratègic territorial

Guia amb les pautes a seguir

2

Sol·licitud i aprovació
reconeixement del SOC

Vistiplau del Consell Direcció
del SOC

3

Signatura *conveni
interadministratiu*

SOC i EELL

5. Per on començar?



Elaborant el MAPA D'ACTORS

- Qui impulsarà l'estratègia?
- Quins municipis en formaran part?
- Quins altres agents són necessaris?
- Hi ha més agents rellevants a més dels necessaris?



Establint la GOVERNANÇA

- **Entitat representant**
Sol·licita el reconeixement i lidera els espais de concertació
- **Entitats promotores**
Són corresponsables de la governança i poden executar actuacions
- **Entitats col·laboradores**
Executen programes i serveis



Definint el MAPA DE RECURSOS

- Fem el que caldria?
- Fem el que volem fer?
- Hi ha entitats amb capacitat i expertesa pel que volem fer?

6. Com han de ser les relacions amb el món local?

■ Requeriments

- Un àmbit territorial ha de comptar amb totes les EELL que el conformen
- Una entitat local només pot formar part d'una estratègia territorial
- Els consells comarcals, la DIBA i l'AMB poden formar part de totes les estratègies territorials incloses en el seu àmbit
- Els àmbits territorials no poden ser discontinus

■ Paper entitat representant

- Signa el contracte programa
- Interlocució amb el SOC
- Gestiona la cooperació i el seguiment de l'estratègia territorial
- No assumeix compromís financer més enllà del que li assigni el conveni

■ Flexibilitat de rols en el món local

- La norma habilita formes diferents de relació i execució entre els diversos municipis, per garantir el serveis i programes en tot el territori

Els *convenis interadministratius* com a procediment de relació

7. Com han de ser les relacions amb els agents socials i altres entitats arrelades al territori?

Tot és començar

Res comença de zero: hi ha **experiència de cooperació** i també **prejudicis ancorats**.

Orientació a resultats

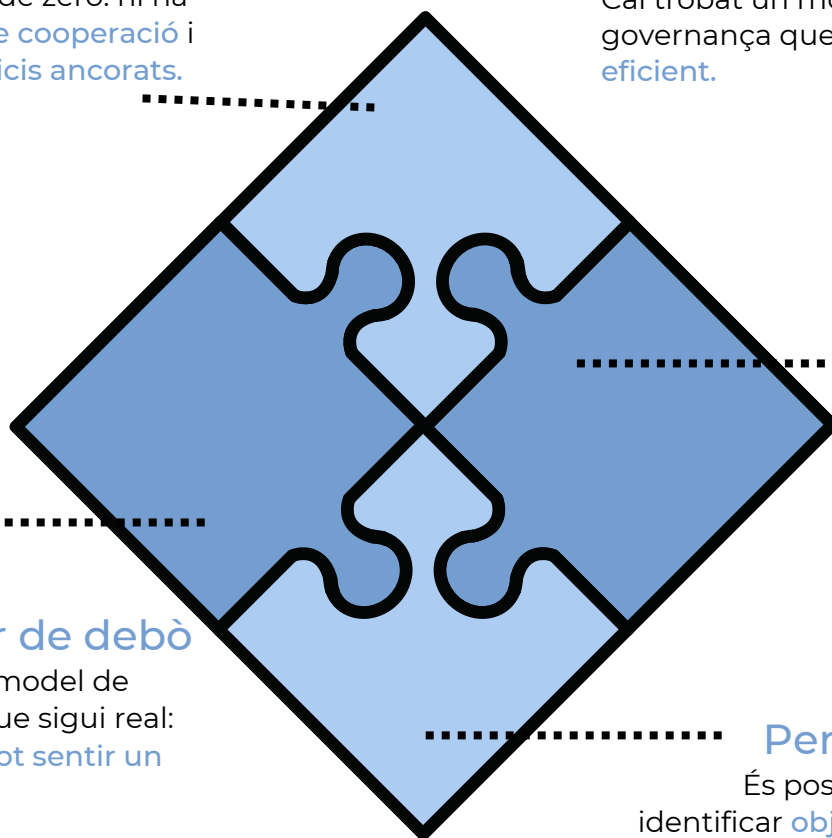
Cal trobat un model de governança que sigui **àgil i eficient**.

Concertar de debò

Cal trobat un model de governança que sigui real: **ningú no es pot sentir un convidat**.

Per a fer què?

És possible i necessari identificar **objectius concrets** que compartir.



8. Què puc esperar de la concertació?

Concertar són oportunitats

- Continuitat temporal de serveis
- Actuacions adaptades a la realitat local
- Serveis garantits i estandaritzats dels serveis ocupacionals
- No duplicitat de les actuacions
- Finançament d'actuacions que ara el SOC no havia finançat
- Donar resposta a necessitats reals de ciutadania i empreses

Concertar són amenaces

- Augment de responsabilitat de gestió
- Distorsió del procés de concertació
- Distorsió de la governança en l'execució
- Dificultat en el **cofinançament** de les actuacions (30% **administració local**)

Fortaleses del nou model

Flexibilitat

- Formular **plans d'acció per un o més serveis ocupacionals**, no tots a la vegada
- Formular plans d'acció amb **actuacions semblants** a les actuals o **radicalment diferents**
- La governança i la capacitat de gestió hauria de definir les **limitacions i els canvis**

Debilitats del nou model

Expectatives baixes

- Experiències pilots anteriors que no han prosperat (COPEVO)
- Lentitud de concreció (Llei 2015 / convocatòria 2025)

Transició entre models

- Por a **perdre oportunitats en el canvi**
- Por a **perdre finançament**: el model d'activitats i costos no pot suposar un menor finançament de l'actual per a actuacions de la mateixa o equivalent dimensió i perfil

9. Quina normativa he de conèixer?



■ Concertació territorial

9 juliol 2015

[Llei 13/2015 d'ordenació del sistema d'ocupació i del SOC](#)

3 març 2020

[Decret 48/2020, de desplegament de la llei 13/2015 en l'àmbit de la concertació territorial](#)

6 desembre 2022

[Acord Marc impuls de la concertació territorial desembre 2022 \(Acord Govern\)](#)

23 març 2024

[Ordre EMT/69/2024 per la que es regula el procediment de reconeixement de les estratègies territorials](#)

*Resolució de convocatòria de reconeixement de les estratègies territorials (aprovada pel CDSOC i pendent publicació)

**Model de conveni de costos i finançament dels Serveis ocupacionals (pendent d'aprovació CDSOC)

■ Consells territorials

Els consells territorials són els **òrgans de participació del SOC al territori**. Tenen per objectiu facilitar la participació de les organitzacions sindicals i empresarials més representatives de Catalunya, de les administracions locals i de la resta d'agents del territori.

2023

28 febrer: [EMT/692/2023 Creació i reglaments dels consells territorials](#)

2024

17 gener: [Constitució consell territorial de Barcelona](#)

22 octubre: [Constitució sub consell territorial del Vallès](#)

10. Sabies què...

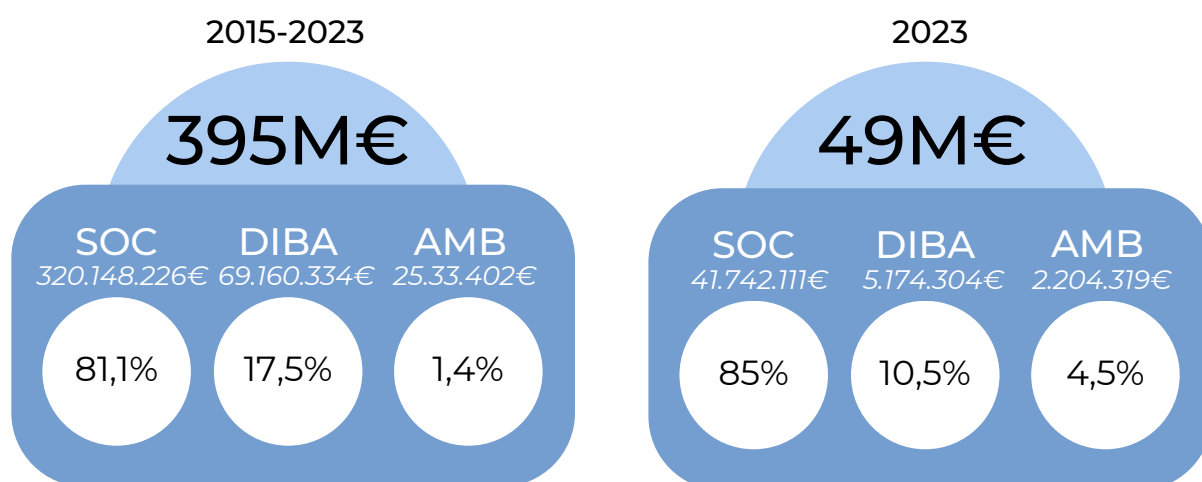


El Consell Comarcal compta amb **una eina d'anàlisi i visualització de dades de recursos i inversions PAO's (Visor PAO)** pensada per obtenir dades locals, supralocals i comarcals.

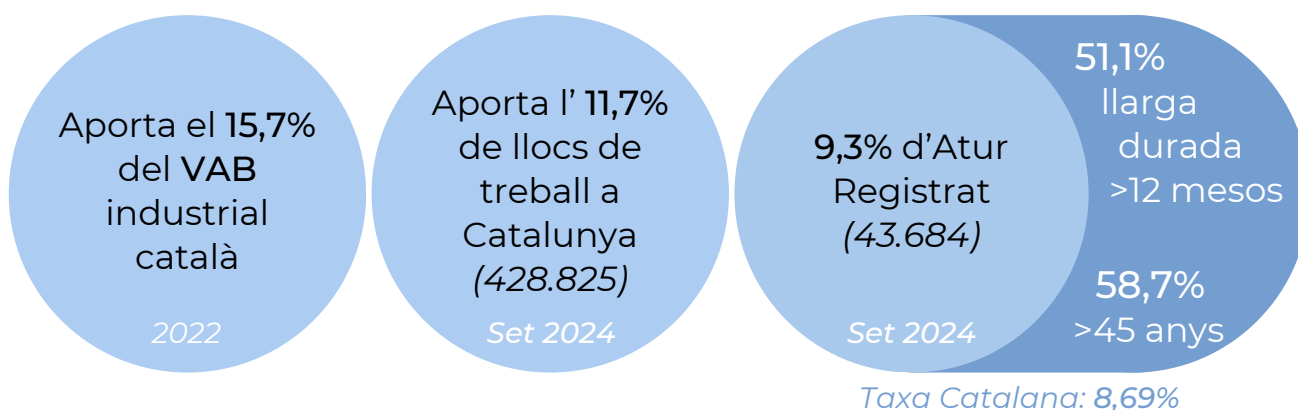
Hi pots accedir escanejant el següent [QR](#)

Permet fer un seguiment dels recursos quant a **l'evolució de la inversió:**

Inversions PAO's



Dades socioeconòmiques del Vallès Occidental





A

El paper de les EELL en les estratègies de concertació territorial

- De gestionar programes a tenir visió territorial i de conjunt
- El mapa de recursos i actors
- Les relacions intermunicipals i amb els agents socials i altres entitats del territori

B

La programació i serveis en les estratègies territorials

- Serveis ocupacionals i serveis garantits
- Els programes en el marc dels serveis ocupacionals
- Model de servei: coordinació, complementarietat i integració

C

La governança i la gestió en les estratègies territorials

- Relacions entre governança i gestió executiva
- Execució directa de les entitats públiques i participació d'altres executors en la programació
- Estructura de costos i finançament



Consell Comarcal del Vallès Occidental

Ctra. N-150, Km.15, 08227. Terrassa 93 727 35 34

Podeu trobar tota la informació a:

www.consellvallesoccidental.cat

Seguiu-nos a les xarxes socials: @consellvallesoc